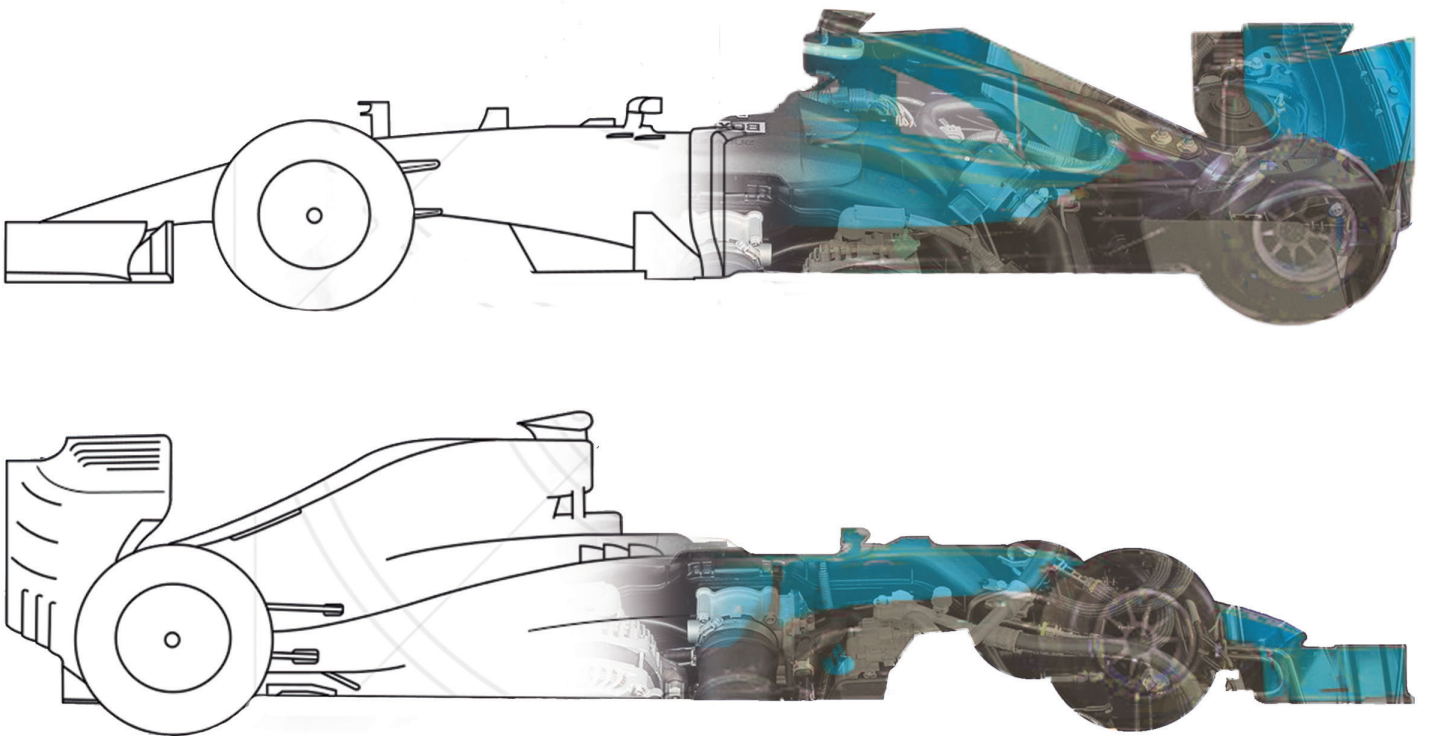


Lean Transformation Process

Lidera el proceso de transformación
Lean en tu empresa



IQS EXECUTIVE EDUCATION | PROGRAMA ENFOCADO

LTP

Lean
Transformation
Process



EXECUTIVE
EDUCATION

Acometer un proceso de transformación Lean, de manera sistemática y rigurosa es una actividad fundamental en el entorno competitivo de hoy en día para mantener el desempeño empresarial deseable y necesario.

Programa indicado para aquellas empresas que quieran implementar un sistema lean, y para aquellas otras que han intentado implantarlo, pero que sus expectativas no han quedado cubiertas por el trabajo realizado.

En el proceso de transformación lean, como en muchas de las actividades que realizamos en el mundo empresarial, la cuestión fundamental a tener en cuenta no es tanto la de "qué hemos de hacer", sino la de "cómo lo llevaremos a cabo".

OBJETIVOS

1. Conocer y comprender qué es el *lean Manufacturing*.
2. Saber cómo aplicarlo en su empresa.
3. Descubrir cuáles son las ventajas competitivas que aporta un proceso de transformación lean.
4. Definir la organización necesaria para llevar a cabo un proceso de transformación lean.
5. Detectar y solventar cuáles son los mayores inconvenientes que se dan en el proceso.
6. Cuantificar cuál es la relación coste-beneficio de una implantación lean.

METODOLOGÍA

A través de la fórmula del "*learning by doing*" y "*training in the field*" el alumno conseguirá un profundo conocimiento práctico de la implantación del entorno *Lean*.

Los profesores guiarán al alumno en la realización de un proyecto en su propia empresa, con la involucración de la dirección de la misma, y acompañamiento y contacto continuos en las sesiones presenciales y online.

Cada módulo del programa tendrá asociada una guía de aprendizaje en la que el participante recogerá aquellos aspectos, herramientas, contenidos o retos de especial interés para él en su rol profesional actual y pensando en su futuro inmediato.

PROGRAMA

- **Sesión 1: Comprender el modelo lean (Lean Business Model)** | Toyota Production System: el origen del lean | Los 5 principios del Lean Manufacturing | Lean Six Sigma: un paso más allá del modelo lean | La metodología Kaizen, como catalizador del modelo lean.
- **Sesión 2: Diseñar El Sistema lean (Lean Business System)** | Lean tool-box: las herramientas al servicio de las necesidades en un proceso lean | Construcción del sistema Lean de la empresa, alineado con la estrategia de la misma | Plan de Transformación priorizado, basado en el lean Road-Map y el VSM (Value Stream Mapping) | La organización humana, el plan de comunicación y la gestión del cambio en un entorno Lean.

- **Sesión 3: Implantar El Despliegue Lean (Lean Business Deployment)** | Aceleración vs. Transformación: Rapidez vs. Sostenibilidad | Implantación de actividades piloto, más despliegue estandarizado | Juego de simulación: de la Fábrica Tradicional a la Fábrica Lean | Casos reales de empresas que han emprendido el proceso de transformación lean, en sus organizaciones.
- **Sesión 4: Controlar las operaciones lean (Lean Business Scorecard)** | Alineamiento con los indicadores del Cuadro de Mando de la Empresa | Utilización de los indicadores lean: OEE, SQDIP, QCDMS | Los costes de una implantación lean | Los beneficios de una implantación lean, reflejados en los resultados operativos de la compañía
- **Sesión 5: Planificar la transformación lean (Lean Transformation Process Execution)** | Presentación de los road-map elaborados a lo largo del programa | Monitorización y validación de los proyectos presentados



Formadores en activo con experiencia en múltiples sectores empresariales e industriales

Josep A. Aguilar

Graduado en Business Administration, Lincoln University (UK); PDG (ESADE)
 Coordinador del Área de Operaciones y Supply Chain Management en IQS Executive
 Diplomado en Operaciones, EADA; Máster en Logística Integral, ICIL
 Socio-Director General de Actio Consulting Group

Màrius Gil

Ingeniero Industrial (ETSEIAT, UPC); MBA (EUNCET)
 Profesor Asociado de IQS Executive
 Consultor Asociado en Actio Consulting Group
 Exdirectivo en el área de Ingeniería, Calidad y Operaciones de Faurecia

Destinatarios del programa

· Directivos de primer y segundo nivel de todo tipo de empresas industriales, en general, con especial interés para directores generales, gerentes y directivos y mandos de todas las áreas industriales.

**Matricúlate ahora a través de executive.iqs.edu
 y prepárate para alcanzar tu objetivo profesional**



Programa enfocado



40 h
9:30 h a 18:30 h



Inicio: 8 de mayo 2018
Sesiones teórico-prácticas: 8, 9, 15 y 17 de mayo 2018
Presentación y validación individual del "road-map" de implantación del LTP: 31 de mayo 2017



Presencial



1.600 €



Asistencia mínima del 80%
Grupos reducidos



IQS Executive Education
Vía Augusta 390, 08017 Barcelona



Vía Augusta, 390
08017 Barcelona
Tel. (+34) 93 267 20 08
executiveiqs@iqs.edu
executive.iqs.edu



EXECUTIVE
EDUCATION